

Impact report 2024/2025
Johan Cruijff ArenA
VSME-bijlage

VSME-bijlage

De Johan Cruijff ArenA heeft over boekjaar 2024/2025 het eerste impact report uitgebracht.

Deze VSME*-bijlage is een deel van dit rapport, waarin de duurzaamheidsprestaties van de Johan Cruijff ArenA op een informatieve en gestructureerde manier zijn opgenomen, volgens de uitgebreide module.

*VSME staat voor Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs, een vrijwillige Europese standaard voor duurzaamheidsrapportage voor middelgrote en kleine ondernemingen.

Inhoudsopgave

1. Grondslag voor het opstellen van informatie
2. Milieu
3. Mens
4. Goed bestuur

1. Grondslag voor het opstellen van informatie



B1 – GRONDSLAG VOOR HET OPSTELLEN VAN INFORMATIE

ID	VSME-onderdeel	Onze informatie
24	De onderneming rapporteert algemene informatie over de onderneming en verslaglegging	
24a	welke van de volgende opties is geselecteerd: i. optie A: basismodule (alleen deze module); of ii. optie B: basismodule en uitgebreide module;	Johan Cruijff Arena heeft er voor gekozen om voor deze rapportage volgens optie B te rapporteren, de uitgebreide modules dus.
24b	indien de onderneming informatie heeft weggelaten omdat zij als gerubriceerde of gevoelige informatie wordt beschouwd, vermeldt de onderneming welke informatie is weggelaten;	Er is geen vertrouwelijke of gevoelige informatie geïdentificeerd of weggelaten.
24c	of het duurzaamheidsverslag op individuele basis is opgesteld (d.w.z. het verslag is beperkt tot de informatie van de onderneming) of op geconsolideerde basis (d.w.z. het verslag bevat informatie over de onderneming en haar dochterondernemingen);	Het rapport is opgesteld op geconsolideerde basis; op hetzelfde niveau als de financiële rapportage.
24d	in het geval van een geconsolideerd duurzaamheidsverslag, de lijst van de dochterondernemingen, met inbegrip van hun geregistreerde adres, waarop het verslag betrekking heeft;	De geconsolideerde dochterondernemingen zijn: Exploitatie BV, Advisory BV en AVON Arena BV Johan Cruijff Boulevard 1, 1101AX Amsterdam Postbus 22981, 1100DL Amsterdam Arena do Brasil LTDA Arena do Brasil Gestao de Estádios e Arenas Ltda Arena do Brasil Shcs CR QD 502 Bloco C Loja 37 Parte 202 S/n, - Asa Sul CEP 70330-530 - Brasília/DF

B1 – GRONDSLAG VOOR HET OPSTELLEN VAN INFORMATIE

ID	VSME-onderdeel	Onze informatie
24e	<ul style="list-style-type: none"> i. de rechtsvorm van de onderneming; ii. de NACE-sectorclassificatiecode(s); iii. het balanstotaal (het totaal aan activa in monetaire eenheden); iv. de omzet (in monetaire eenheden); v. het aantal werknemers in aantal werkzame personen of voltijdequivalenten; vi. het land waar de primaire bedrijfsactiviteiten en locatie van significante activa zich bevinden; en vii. de geolocatie van de vestigingen die eigendom zijn, worden gehuurd of worden beheerd. 	<ul style="list-style-type: none"> i. Rechtsvorm: Stadion Amsterdam NV ii. NACE Codes (SBI Code) <ul style="list-style-type: none"> • L 6810: Exploitatie van en handel in onroerend goed met eigen onroerend goed en ontwikkeling van bouwprojecten • K 6420: Activiteiten van holdings en financieringskanalen. Toelichting: Het verkrijgen, ontwikkelen, bezwaren, huren en verhuren, vervreemden van ontroerende goederen, holdingsmaatschappij iii. Balanstotaal EUR 145,101 miljoen iv. Omzet: EUR 51,2 miljoen v. FTE: 61,8 (30 juni '25) vi. Adres: Johan Cruijff Boulevard 1, 1101 AX AMSTERDAM, Nederland vii. Geolocatie: Johan Cruijff Arena <ul style="list-style-type: none"> • DMS Lat 52° 18' 51.2064" N; • DMS Long 4° 56' 30.6276" E
25	<p>Indien de onderneming een duurzaamheidscertificering of -keurmerk heeft verkregen, verstrekt zij een korte beschrijving daarvan (met inbegrip van, in voorkomend geval, de instelling die de certificering of het keurmerk heeft afgegeven, de datum en de score).</p>	<p>Green Key Gold certificaat.</p> <p>Green Key is het grootste duurzaamheidskeurmerk voor de gastvrijheidssector in Nederland en heeft als doel om duurzaamheid in de toeristische en recreatieve branche te bevorderen en de impact op het milieu te verminderen.</p> <p>Uitgegeven door: Stichting Keurmerk Milieu, Veiligheid en Kwaliteit Datum: februari 2025</p>

B2 – PRAKTIJKEN, BELEID EN TOEKOMSTIGE INITIATIEVEN VOOR DE TRANSITIE NAAR EEN DUURZAMERE ECONOMIE

ID	VSME-onderdeel	Onze informatie
26	Specifieke praktijken, beleidsmaatregelen of toekomstige initiatieven voor de transitie naar een duurzamere economie	
26a	Praktijken, alsook lopende initiatieven op het gebied van duurzaamheid en partnerschappen in verband met duurzaamheidsprojecten;	Voor elk van de Net Positive focusgebieden zetten we stappen. Het doel is toe te werken naar een organisatie die zuinig omgaat met energie, water en zo min mogelijk CO ₂ en afval produceert. Wij willen een plek zijn voor iedereen: toegankelijk, divers en inclusief, waar je talent ontdekt en ontwikkeld wordt en we in verbinding staan met de buurt. Om dit te bereiken worden operationele en innovatieve verbeteringen doorgevoerd. Een uitgebreide beschrijving hiervan is terug te vinden in het impact report.
26b	Beleid inzake duurzaamheidskwesties, ongeacht of deze openbaar beschikbaar zijn, en elk afzonderlijk milieu, sociaal of governance beleid voor de aanpak van duurzaamheidskwesties;	<ul style="list-style-type: none"> • Circulaire richtlijnen voor Eventorganisatoren – niet publiek beschikbaar • Klokkenluidersbeleid – niet publiek beschikbaar • Anti-corruptie beleid – niet publiek beschikbaar
26c	Alle toekomstige initiatieven of toekomstgerichte plannen die worden uitgevoerd op het gebied van duurzaamheidskwesties;	De Johan Cruijff ArenA wil haar duurzaamheidspraktijken verder verbeteren. Dit doen we met initiatieven gericht op: <ul style="list-style-type: none"> • Milieu: versterken van circulaire activiteiten, invoeren van decarbonisatie strategieën, verhogen van energie-efficiëntie maatregelen • Sociaal: Ontwikkelen van talent in Zuidoost door samenwerkingen met lokale partijen, verbeteren van de toegankelijkheid van het stadion • Zakelijk gedrag: toekomstige initiatieven zijn nog in ontwikkeling. Meer informatie over de initiatieven is te vinden in het impact report.
26d	Streefdoelen om de uitvoering van het beleid en de vooruitgang die is geboekt bij het behalen van die streefdoelen te monitoren.	De Johan Cruijff ArenA heeft geen formele doelstellingen opgesteld om de implementatie van haar duurzaamheidsbeleid te volgen. Wel zijn per aandachtsgebied KPI's vastgelegd.

B2 – PRAKTIJKEN, BELEID EN TOEKOMSTIGE INITIATIEVEN VOOR DE TRANSITIE NAAR EEN DUURZAMERE ECONOMIE

	VSME-onderdeel	Onze informatie
27	Dergelijke praktijken, beleid en toekomstige initiatieven geven samen aan wat de onderneming doet om haar negatieve impact te verminderen en haar positieve impact op mens en milieu te vergroten, teneinde bij te dragen tot een duurzamere economie. Aanhangsel B bevat een lijst van mogelijke duurzaamheidskwesties waarover kan worden gerapporteerd. De onderneming kan voor de rapportering het model in punt 14 van bijlage II bij deze aanbeveling gebruiken.	Zie informatie in B2-tabel
28	Indien de onderneming ook over de uitgebreide module rapporteert, vult zij de in het kader van rubriek B2 verstrekte informatie aan met de in rubriek C2 gevonden datapunten.	Zie informatie in C2 tabel.

B2-TABEL

PRAKTIJKEN, BELEID EN TOEKOMSTIGE INITIATIEVEN VOOR DE TRANSITIE NAAR EEN DUURZAMERE ECONOMIE

	Beschikt u over bestaande praktijken/beleid/toekomstige initiatieven op het gebied van duurzaamheid die betrekking hebben op een van de volgende duurzaamheidskwesties?[JA/NEE]	Zijn ze openbaar gemaakt? [JA/NEE]	Zijn er streefcijfers aan de beleidsmaatregelen gekoppeld? [JA/NEE]
Klimaatverandering	Ja	Nee	Ja
Verontreiniging	Niet materieel	Niet materieel	Niet materieel
Water en mariene bronnen	Nee	Nee	Nee
Biodiversiteit en ecosystemen	Niet materieel	Niet materieel	Niet materieel
Circulaire economie	Ja	Nee	Ja
Personeel	Ja	Nee	Ja
Werknemers in de waardeketen	Nee	Niet materieel	Niet materieel
Getroffen gemeenschappen	Niet materieel	Niet materieel	Niet materieel
Consumenten en eindgebruikers	Ja	Nee	Ja
Zakelijk gedrag	Nee	Nee	Nee

C2 – TABEL

BESCHRIJVING VAN PRAKTIJKEN, BELEID EN TOEKOMSTIGE INITIATIEVEN VOOR DE TRANSITIE NAAR EEN DUURZAMERE ECONOMIE

	Zijn er praktijken, beleid en toekomstige initiatieven? Beschrijf deze dan kort samen met de daaruit voortvloeiende acties	Zijn er targets of streefcijfers? Licht dit dan verder toe.	Het hoogste functieniveau binnen Johan Cruijff ArenA dat verantwoordelijk is voor de uitvoering van het beleid
Klimaatverandering	Zie <i>Schoon opwekken, slim verbruiken</i> van impact report. Dit betreft ook leveranciers en klanten.		Management team
Verontreiniging	Niet materieel	Niet materieel	Niet materieel
Water en mariene bronnen	Nee	Nee	Directie
Biodiversiteit en ecosystemen	Niet materieel	Niet materieel	Niet materieel
Circulaire economie	Zie <i>Op naar een circulair stadion</i> van impact report. Dit betreft ook leveranciers en klanten.		Management team
Personeel	Zie <i>Een podium voor talent</i> van impact report		Management team
Werknemers in de waardeketen	Nee	Niet materieel	Niet materieel
Getroffen gemeenschappen	Niet materieel	Niet materieel	Niet materieel
Consumenten en eindgebruikers	Zie <i>Een plek voor iedereen</i> van impact report		Management team
Zakelijk gedrag	Nee	Nee	Directie/CEO

ID	VSME onderdeel	Onze informatie
47	Beschrijving van de belangrijkste elementen van het bedrijfsmodel en strategie	
47a	Een beschrijving van belangrijke groepen aangeboden producten en/of diensten;	Johan Cruijff ArenA levert de volgende diensten: het verkrijgen, ontwikkelen, en verhuren van het stadion. Dit gebeurt o.a. ten behoeve van het organiseren van voetbalwedstrijden, concerten en business events. Daarnaast worden ook rondleidingen door het stadion aangeboden.
47b	Een beschrijving van de significante markt(en) waarop de onderneming actief is;	Johan Cruijff ArenA is voornamelijk actief in de B2B-sector en verhuurt haar pand aan huurders en evenementorganisatoren.
47c	Een beschrijving van de belangrijkste zakelijke relaties (bv. belangrijke leveranciers, klanten, distributiekkanalen);	Onze zakelijke relaties omvatten een breed scala aan belanghebbenden, waaronder: <ul style="list-style-type: none"> • Klanten: evenementorganisatoren zoals Ajax, UEFA, KNVB, MOJO en AEG e.a. • Leveranciers van eten en drinken, afval- en schoonmaak, gras en bouwgerelateerde diensten. • Partners: De business partners maken samen met de founders onderdeel van ons partnernetwerk; zij delen onze passie en ambitie, werken met ons samen in diverse projecten en gebruiken de evenementen in de ArenA voor versterking van hun relatienetwerk. • Bezoekers van concerten, voetbalwedstrijden, tours en business events.
47d	Indien de strategie essentiële elementen bevat die verband houden met of van invloed zijn op duurzaamheidskwesties, een korte beschrijving van die essentiële elementen.	Duurzaamheid is een integraal onderdeel van de strategie. Hieraan is invulling gegeven in de vorm van een overkoepelde Net Positive ambitie met hieronder verschillende focusgebieden: <ul style="list-style-type: none"> • CO₂ en energiereductie • Circulariteit • Water • Toegankelijkheid & sociale veiligheid (een plek voor iedereen) • Talent ontdekken & ontwikkeling • Community Management (wij staan in verbinding met de buurt) <p>Voor elk van deze focusgebieden wordt gewerkt aan een strategie, actieplan met meetbare doelen en indien relevant worden beleid opgesteld.</p>

2. Milieu

Energie en klimaat

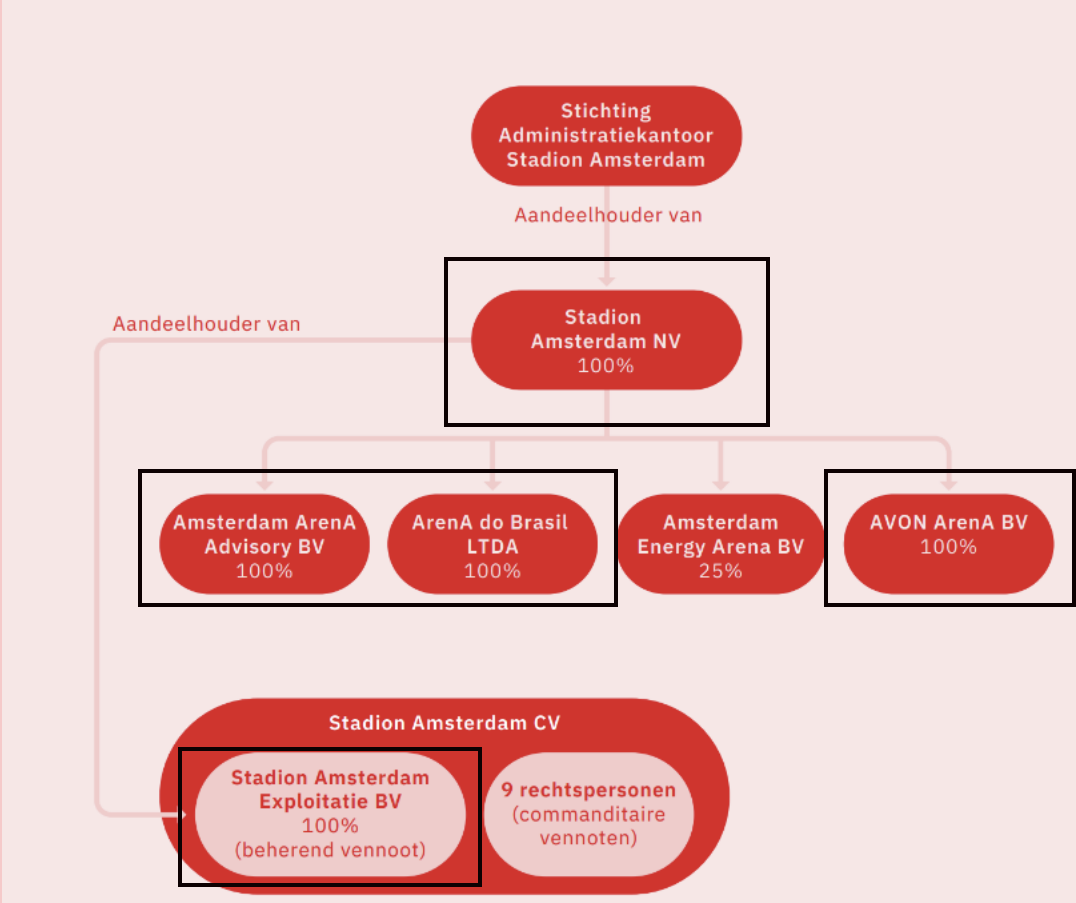
Water

Circulaire economie



VSME-onderdeel		Onze informatie
29	De onderneming rapporteert haar totale energieverbruik in MWh, met een uitsplitsing volgens bijgaande tabel, indien zij de nodige informatie kan vergaren om een dergelijke uitsplitsing te maken:	Zie <i>Schoon opwekken, slim verbruiken</i> van impact report.
30	De onderneming rapporteert haar geraamde bruto broeikasgasemissies in ton CO ₂ -equivalent (t CO ₂ eq), rekening houdend met de GHG Protocol Corporate Standard (versie 2004)	
30a	De broeikasgasemissies van scope 1 in t CO ₂ eq (uit eigen of gecontroleerde bronnen);	8,5 t CO ₂ eq Zie <i>Schoon opwekken, slim verbruiken</i> van impact report.
30b	De locatiegebaseerde emissies van scope 2 in t CO ₂ eq (d.w.z. emissies afkomstig van de opwekking van ingekochte energie, zoals elektriciteit, warmte, stoom of koeling).	416,5 t CO ₂ eq Zie <i>Schoon opwekken, slim verbruiken</i> van impact report.
31	De onderneming rapporteert haar broeikasgasintensiteit, berekend door de op grond van punt 30 gerapporteerde “bruto broeikasgasemissies” te delen door de op grond van punt 24, e), iv), gerapporteerde “omzet (in monetaire eenheden).	425 t CO ₂ eq gedeeld door EUR 51.2 miljoen = 0,008

AANDACHTSPUNTEN BIJ RAPPORTERING BROEIKASGASEMISSIES ONDER RUBRIEK B3 (BASISMODULE)

VSME-onderdeel	Onze informatie
<p>50 Afhankelijk van de soort activiteiten die door de onderneming wordt uitgevoerd, kan het rapporteren van een kwantificering van de broeikasgasemissies van scope 3 passend zijn om relevante informatie te verstrekken over de impact van de waardeketen van de onderneming op de klimaatverandering.</p>	<p>De emissieberekeningen zijn conform het GHG Protocol uitgevoerd. Alle juridische entiteiten waar de Arena operationele controle over heeft, zijn meegenomen in de emissieberekeningen, zie onderstaand organogram. De volgende broeikasgassen zijn in de berekening meegenomen: koolstofdioxide (CO₂), methaan (CH₄), distikstofoxide (N₂O), zwavelhexafluoride (SF₆) en stikstoftrifluoride (NF₃).</p>
<p>51 Emissies van scope 3 zijn indirecte broeikasgasemissies (met uitzondering van emissies van scope 2) die voortvloeien uit de waardeketen van een onderneming. Hieronder vallen de activiteiten die aan de activiteiten van de onderneming voorafgaan (oftewel “upstream”, bv. aangekochte goederen en diensten, aangekochte kapitaalgoederen, vervoer van aangekochte goederen) en activiteiten die volgen op de activiteiten van de onderneming (oftewel “downstream”, bv. vervoer en distributie van de producten van de onderneming, gebruik van verkochte producten, investeringen).</p>	
<p>52 Indien de onderneming besluit deze parameters te rapporteren, moet zij verwijzen naar de 15 soorten broeikasgasemissies van scope 3 die in de GHG Protocol Corporate Standard (BKG-protocol) zijn vastgesteld en die in de GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard zijn gespecificeerd. Wanneer de onderneming verslag uitbrengt over broeikasgasemissies van scope 3, neemt zij significante scope 3-categorieën op (volgens de Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard) op basis van haar eigen beoordeling van relevante scope 3-categorieën.</p>	
<p>53 Indien de onderneming bij de rapportering van haar emissies van scope 1 en 2 entiteitsspecifieke informatie over haar emissies van scope 3 verstrekt, presenteert zij deze samen met informatie die vereist is krachtens rubriek B3 –Energie en broeikasgasemissies.</p>	

AANDACHTSPUNTEN BIJ RAPPORTERING BROEIKASGASEMISSIES ONDER RUBRIEK B3 (BASISMODULE)

VSME-onderdeel	Onze informatie
<p>50 Afhankelijk van de soort activiteiten die door de onderneming wordt uitgevoerd, kan het rapporteren van een kwantificering van de broeikasgasemissies van scope 3 passend zijn om relevante informatie te verstrekken over de impact van de waardeketen van de onderneming op de klimaatverandering.</p>	<p>Emissies die in de berekening zijn meegenomen zijn:</p> <p>Scope 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diesel <p>Scope 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ingekocht stadswarmte & koude • Ingekochte elektriciteit <p>Scope 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cat. 3.1. Ingekochte goederen en diensten • Cat 3.2: Kapitaalgoederen • Cat 3.3. Brandstof en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen onder scope 1 en 2) • Cat. 3.5. Afvalverwerking • Cat. 3.6. Zakelijke reizen • Cat. 3.7. Woon-werk verkeer • Anders: Catering (Johan Cruijff ArenA koopt catering niet in, maar kan in bepaalde mate wel operationele controle uitoefenen)
<p>51 Emissies van scope 3 zijn indirecte broeikasgasemissies (met uitzondering van emissies van scope 2) die voortvloeien uit de waardeketen van een onderneming. Hieronder vallen de activiteiten die aan de activiteiten van de onderneming voorafgaan (oftewel “upstream”, bv. aangekochte goederen en diensten, aangekochte kapitaalgoederen, vervoer van aangekochte goederen) en activiteiten die volgen op de activiteiten van de onderneming (oftewel “downstream”, bv. vervoer en distributie van de producten van de onderneming, gebruik van verkochte producten, investeringen).</p>	<p>Buiten scope GHG Protocol maar zeker van belang:</p> <p>De reis naar ons stadion zorgt voor CO₂ -uitstoot. Deze emissies vallen buiten de directe invloed van het stadion omdat Johan Cruijff ArenA geen tickets verkoopt, niet zelf de evenementen organiseert en bezoekers zelf bepalen hoe zij reizen. Desondanks erkent de Johan Cruijff ArenA de impact van deze emissies op het totale klimaat. We brengen deze daarom afzonderlijk in kaart en sturen actief op duurzame mobiliteit.</p>
<p>52 Indien de onderneming besluit deze parameters te rapporteren, moet zij verwijzen naar de 15 soorten broeikasgasemissies van scope 3 die in de GHG Protocol Corporate Standard (BKG-protocol) zijn vastgesteld en die in de GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard zijn gespecificeerd. Wanneer de onderneming verslag uitbrengt over broeikasgasemissies van scope 3, neemt zij significante scope 3-categorieën op (volgens de Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard) op basis van haar eigen beoordeling van relevante scope 3-categorieën.</p>	<p>Vaststellen van grenzen en uitvoeren van berekeningen is in samenwerking met externe experts van The Overview Effect gebeurd.</p>
<p>53 Indien de onderneming bij de rapportering van haar emissies van scope 1 en 2 entiteitsspecifieke informatie over haar emissies van scope 3 verstrekt, presenteert zij deze samen met informatie die vereist is krachtens rubriek B3 —Energie en broeikasgasemissies.</p>	

C3 – STREEFCIJFERS VOOR BROEIKASGASREDUCTIE EN KLIMAATTRANSITIE

VSME-onderdeel	Onze informatie
<p>54 a - e Indien de onderneming streefcijfers voor broeikasgasemissiereductie heeft vastgesteld, rapporteert zij haar streefcijfers in absolute waarden voor emissies van scope 1 en 2. In overeenstemming met de punten 50 t/m 53 en indien de onderneming reductiestreefcijfers voor scope 3 heeft vastgesteld, verstrekt zij ook de streefcijfers voor significante emissies van scope 3. De onderneming rapporteert met name::</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) het streefjaar en de streefjaarwaarde; (b) het basisjaar en de basisjaarwaarde; (c) de voor de streefcijfers gebruikte eenheden; (d) het aandeel van de scopes 1 en 2 en, indien verstrekt, scope 3, waarop het streefcijfer betrekking heeft; (e) een lijst van de belangrijkste acties die zij wil uitvoeren om haar streefcijfers te verwezenlijken. 	<p>Zie <i>Schoon opwekken, slim verbruiken</i> van impact report.</p> <p>Zie tabellen pagina's 17, 18. Doelstellingen zijn in lijn met SBTi.</p>
<p>55 Indien de onderneming die actief is in sectoren met een hoge klimaatimpact een transitieplan voor klimaatmitigatie heeft vastgesteld, kan zij daarover informatie verstrekken, met inbegrip van een toelichting over de wijze waarop zij bijdraagt tot de vermindering van broeikasgasemissies.</p>	<p>Niet van toepassing. Johan Cruijff ArenA is niet actief in een sector met een hoge klimaatimpact zoals door de Europese Unie is vastgesteld.</p>
<p>56 Ingeval de onderneming in een sector met een grote klimaatimpact actief is en niet over een transitieplan voor klimaatmitigatie beschikt, vermeldt zij of, en zo ja wanneer, zij een dergelijk transitieplan zal vaststellen.</p>	<p>Johan Cruijff ArenA heeft 2023/2024 en 2024/2025 gebruikt om nulmetingen uit te voeren en doelen in lijn met SBTi vast te stellen. Komend jaar stellen we een klimaattransitieplan op.</p>

Scope 1 & 2

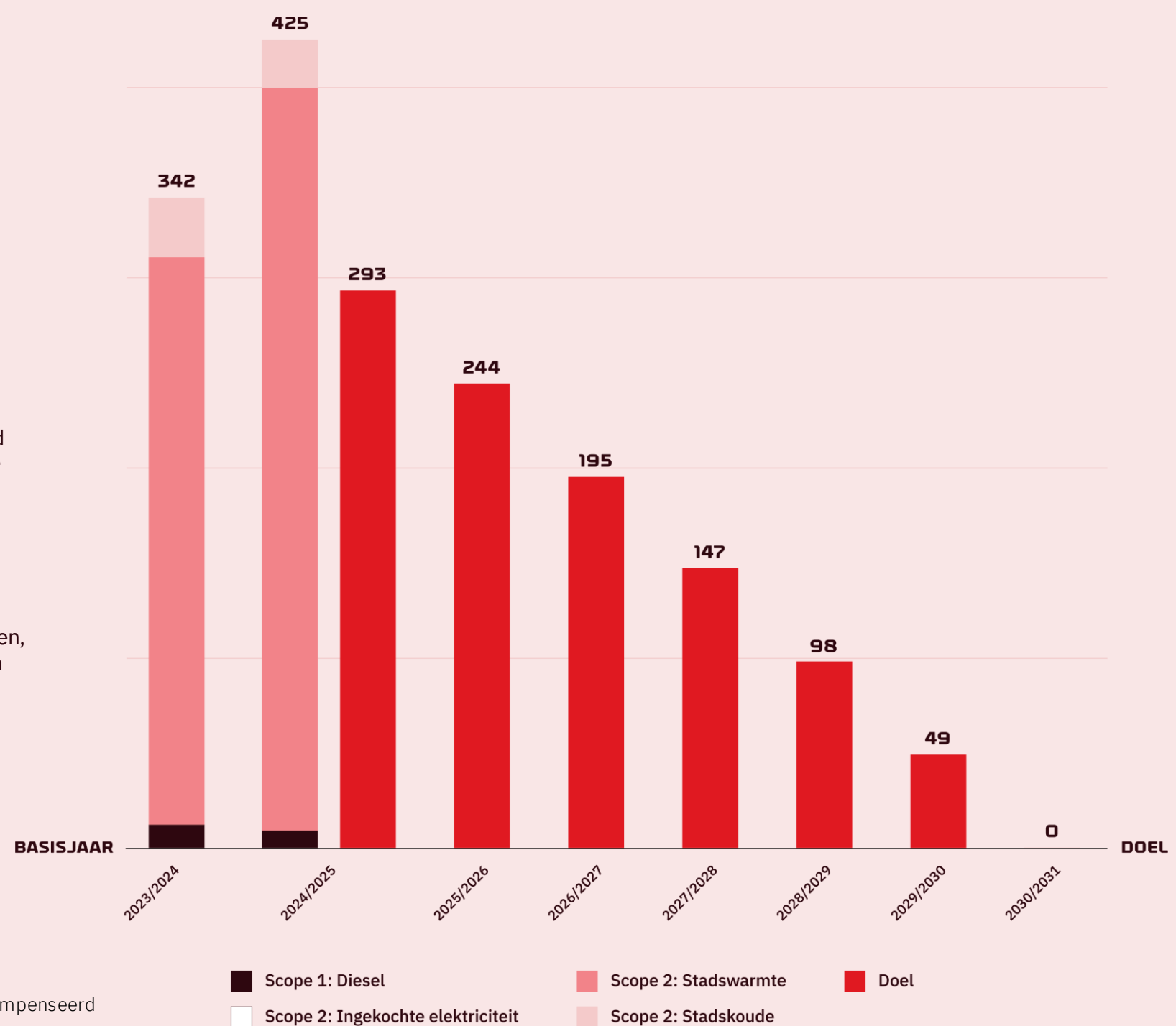
Doel: 0% CO₂-uitstoot in 2030*.

Resultaten afgelopen jaar

Afgelopen jaar zijn onze scope 1 emissies met 22% gedaald omdat we een (diesel) hefttruck hebben verkocht maar onze Scope 2 emissies zijn juist met 26% gestegen vanwege een kleine stijging in ons verbruik én een hogere emissiefactor doordat Vattenval meer gas gestookte installaties heeft gebruikt om stadswarmte te genereren.

Ambitie

Om ons doel van Net zero in scope 1 en 2 in 2030 te bereiken, moeten twee zaken veranderen. We moeten van diesel af in de bedrijfsvoering en een groener alternatief vinden voor stadswarmte.



- Minimaal 90% absolute reductie en de overige uitstoot wordt gecompenseerd

Scope 3

Doel

ArenA kiest voor een absoluut reductiedoel voor scope 3 met als doel opwarming tot 'well below 2 degrees' (WB2D) te beperken.

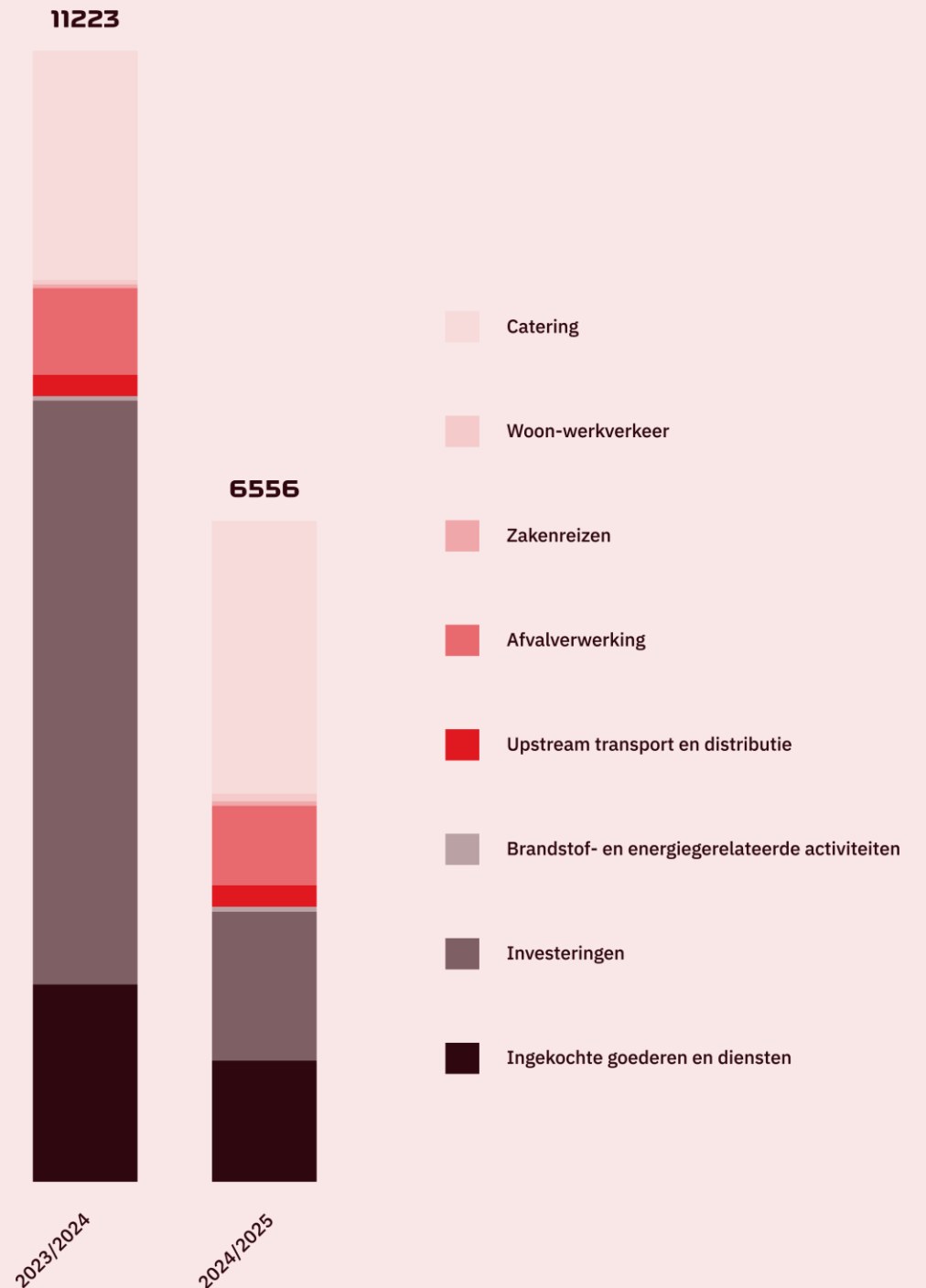
De uitstoot moet dan in 2030/2031 met 25% gereduceerd zijn t.o.v. 2023/2024. Dit komt neer op een maximale uitstoot van 8.565 ton CO₂ in 2030/2031.

Resultaten afgelopen jaar

De grootste bijdrage komt van cateringactiviteiten, gevolgd door de inkoop van diensten en goederen, kapitaalgoederen en afvalverwerking. In 2023/2024 is een grote piek zichtbaar bij 'Kapitaalgoederen'. Deze ontstond doordat aankopen die tijdens de coronajaren waren uitgesteld, werden ingehaald – waaronder een grote hoeveelheid nieuwe tribunestoelen.

Ambitie

We gaan in het boekjaar 2025/26 een klimaattransitieplan opstellen waarin we vastleggen hoe we onze doelstellingen gaan behalen.



- Minimaal 90% absolute reductie en de overige uitstoot wordt gecompenseerd

VSME-onderdeel	Onze informatie
<p>57 a - d Indien de onderneming klimaatgerelateerde gevaren en klimaatgerelateerde transitiegebeurtenissen heeft vastgesteld die bruto klimaatgerelateerde risico's voor de onderneming met zich meebrengen, moet zij:</p> <ul style="list-style-type: none">(a) een korte beschrijving geven van dergelijke klimaatgerelateerde gevaren en klimaatgerelateerde transitiegebeurtenissen;(b) bekendmaken hoe zij de blootstelling aan en gevoeligheid van haar activa, activiteiten en waardeketen met betrekking tot deze gevaren en transitiegebeurtenissen heeft beoordeeld;(c) de tijdshorizonten van geïdentificeerde klimaatgerelateerde gevaren en transitiegebeurtenissen bekendmaken; en(d) bekendmaken of zij maatregelen voor klimaatadaptatie heeft genomen voor klimaatgerelateerde gevaren en transitiegebeurtenissen.	<p>Het ontwikkelen van een klimaatrisicoanalyse staat voor 2025/26 op de agenda.</p>
<p>58 De onderneming kan de potentiële negatieve effecten van klimaatrisico's bekendmaken die van invloed kunnen zijn op haar financiële prestaties of bedrijfsactiviteiten op korte, middellange of lange termijn, waarbij zij aangeeft of zij de risico's als hoog, gemiddeld of laag beoordeelt.</p>	<p>Het ontwikkelen van een klimaatrisicoanalyse staat voor 2025/26 op de agenda.</p>

VSME-onderdeel	Onze informatie
35 De onderneming moet haar totale wateronttrekking bekendmaken, d.w.z. de hoeveelheid water die binnen de grenzen van de organisatie (of faciliteit) wordt onttrokken; daarnaast moet de onderneming de hoeveelheid onttrokken water op plaatsen in gebieden met grote waterstress afzonderlijk presenteren.	De totale wateronttrekking is 31.322m ³ (periode: maart 2024-maart 2025). Regio Amsterdam kent volgens de WNF-risicobeoordeling geen waterstress.
37 Indien de onderneming beschikt over productieprocessen die een aanzienlijk volume aan water verbruiken (bv. thermische energieprocessen zoals drogen of elektriciteitsopwekking, de productie van goederen, irrigatie van landbouwgrond enz.), moet zij haar waterverbruik vermelden, berekend als het verschil tussen de wateronttrekking en waterlozing uit haar productieprocessen.	Niet van toepassing

B7 – GEBRUIK VAN HULPBRONNEN, CIRCULAIRE ECONOMIE EN AFVALBEHEER

VSME-onderdeel	Onze informatie
<p>37 De onderneming vermeldt of zij de beginselen van de circulaire economie toepast en, zo ja, hoe zij deze beginselen toepast.</p>	<p>Reduce - Minder is meer De Johan Cruijff ArenA kiest altijd voor het meest efficiënte materiaalgebruik. We kijken eerst of het ook zonder kan. En we dagen iedereen uit om hetzelfde te doen.</p> <p>Reuse - Een tweede kans verdienen Nieuw kopen stellen we zo lang mogelijk uit. Spullen krijgen liever een tweede leven – door onszelf of door een ander. Is er een mogelijkheid tot hergebruik? Dan gaan we daar altijd voor.</p> <p>Recycle - Alles heeft waarde Wij geloven dat alles opnieuw waarde kan krijgen. Daarom scheiden we ons afval zo goed mogelijk en recyclen we dit tot nieuwe grondstoffen. Door goede scheiding, faseren we uiteindelijk restafval uit.</p> <p>Zie ook <i>Op naar een circulair stadion</i> van impact report.</p>
<p>38 De onderneming rapporteert informatie over hulpbronnen, circulaire economie en afvalbeheer</p>	
<p>38a De onderneming rapporteert de volgende informatie: (a) de totale jaarlijkse afvalproductie, uitgesplitst naar type (niet-gevaarlijk en gevaarlijk);</p>	<p>Voor boekjaar 2024/2025 was de totale jaarlijkse afvalproductie 463,41 ton, waarvan 0,08% gevaarlijk en 99,92% niet-gevaarlijk.</p>
<p>38b De totale jaarlijkse hoeveelheid afval die wordt omgeleid naar recycling of hergebruik;</p>	<p>Van de totale afvalproductie is 225,6 ton restafval (49%). Het restant van 237,8 ton wordt gerecycled of hergebruikt.</p>
<p>38c Indien de onderneming actief is in een sector die aanzienlijke materiaalstromen gebruikt (bv. productie, bouw, verpakking of andere), de jaarlijkse massastroom van de relevante gebruikte materialen.</p>	<p>Niet van toepassing</p>

3. Mens



B8 – WORKFORCE GENERAL CHARACTERISTICS

VSME-onderdeel	Onze informatie
39 De onderneming rapporteert het aantal werknemers in aantal werkzame personen of voltijdequivalenten voor de volgende parameters:	
39a Soort arbeidsovereenkomst (tijdelijk of vast);	Informatie is volgend boekjaar beschikbaar.
39b Gender;	Van de in totaal 67 medewerkers, zijn 31 man (47%) en 36 vrouw (53%).
39c Land van de arbeidsovereenkomst, indien de onderneming in meer dan één land actief is.	Niet van toepassing
40 Indien de onderneming 50 of meer werknemers in dienst heeft, moet zij het personeelsverloop voor de verslagperiode vermelden.	<p>Aantal personen dat Johan Cruijff Arena in 2024/2025 heeft verlaten: 13</p> <p>Gemiddeld aantal werknemers in 2024/2025: 67</p> <p>Personeelsverloop = $(13 / 67) \times 100\% = 19,6\%$</p>

C5 – AANVULLENDE (ALGEMENE) KENMERKEN VAN HET PERSONEELSBESTAND

VSME-onderdeel	Onze informatie
59 Indien de onderneming 50 of meer werknemers in dienst heeft, kan zij de verhouding tussen vrouwen en mannen op managementniveau voor de verslagperiode vermelden.	Onze managementteam, inclusief directie bestaat uit 4 mannen en 5 vrouwen: Ratio 5:4 = 1,25
60 Indien de onderneming 50 of meer werknemers in dienst heeft, kan zij het aantal zelfstandigen zonder personeel vermelden die uitsluitend voor de onderneming werken, alsmede het aantal tijdelijke arbeidskrachten die worden uitgezonden door ondernemingen die zich voornamelijk bezighouden met “arbeidsbemiddeling en personeelswerk”.	Freelance contract – 12 personen

	VSME-onderdeel	Onze informatie
41	De onderneming rapporteert de volgende informatie over gezondheid en veiligheid van haar werknemers	
41a	Aantal en het percentage te registreren arbeidsongevallen;	0 ongevallen (0%)
41b	Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten.	0

B10 – PERSONEEL — VERGOEDING, COLLECTIEVE ONDERHANDELINGEN EN OPLEIDING

VSME-onderdeel	Onze informatie
42 De onderneming deelt informatie over vergoedingen en opleidingen	
42a Of de werknemers een beloning ontvangen die gelijk is aan of hoger is dan het toepasselijke minimumloon voor het land waarover zij verslag uitbrengen, rechtstreeks bepaald door de nationale minimumloonwetten of door middel van een via collectieve onderhandelingen overeengekomen arbeidsovereenkomst (cao);	Iedereen krijg salaris dat gelijk of hoger is aan het wettelijke minimumloon.
42b De procentuele kloof in de beloning tussen vrouwelijke en mannelijke werknemers;	Gemiddeld bruto maandsalaris mannen: € 5.058,00 Gemiddeld bruto maandsalaris vrouwen: € 4.954,20 Gender gap beloning: $\frac{€ 5.058,00 - € 4.954,20}{€ 5.058} \times 100\% = 2,05\%$
42c Het percentage werknemers dat valt onder via collectieve onderhandelingen overeengekomen arbeidsovereenkomsten (cao);	Niet van toepassing
42d Het gemiddelde aantal uren opleiding per werknemer uitgesplitst naar gender.	Over deze data beschikt de ArenA niet. Komend jaar zetten we stappen om dit inzichtelijk te maken.

C6 – AANVULLENDE INFORMATIE OVER HET PERSONEEL — MENSENRECHTENBELEID EN -PROCESSEN

VSME-onderdeel	Onze informatie
61a Beschikt de onderneming over een gedragscode of een mensenrechtenbeleid voor haar eigen personeel?	Ja, er is een gedragscode & integriteit hoofdstuk in het personeelshandboek.
61b Zo ja, omvat het beleid ook: i. kinderarbeid (JA/NEE); ii. dwangarbeid (JA/NEE); iii. mensenhandel (JA/NEE); iv. discriminatie (JA/NEE); v. ongevallenpreventie (JA/NEE); of vi. overig? (JA/NEE — zo ja, gelieve toe te lichten).	i. kinderarbeid: nee ii. dwangarbeid: nee iii. mensenhandel: nee iv. discriminatie: ja v. ongevallenpreventie: ja vi. overig: nee.
61c Beschikt de onderneming over een klachtenafhandelingsmechanisme voor haar eigen personeel?	Ja

C7 – ERNSTIGE NEGATIEVE INCIDENTEN MET BETREKKING TOT MENSENRECHTEN

VSME-onderdeel	Onze informatie
62a Heeft de onderneming incidenten met haar eigen personeel bevestigd in verband met: i. kinderarbeid (JA/NEE); ii. dwangarbeid (JA/NEE); iii. mensenhandel (JA/NEE); iv. discriminatie (JA/NEE); of v. overig? (JA/NEE – zo ja, gelieve toe te lichten).	i. kinderarbeid: nee ii. dwangarbeid: nee iii. mensenhandel: nee iv. discriminatie: nee vi. overig: nee.
62b Zo ja, kan de onderneming beschrijven welke acties worden ondernomen om de hierboven beschreven incidenten aan te pakken?	Niet van toepassing
61c Is de onderneming op de hoogte van bevestigde incidenten waarbij werknemers in de waardeketen, getroffen gemeenschappen, consumenten en eindgebruikers betrokken waren? Zo ja, licht toe	In boekjaar 2024/2025 waren er geen bevestigde incidenten

4. Goed bestuur



VSME-onderdeel	Onze informatie
43 In geval van veroordelingen en boetes in de verslagperiode maakt de onderneming het aantal veroordelingen en het totale bedrag van de boetes die zijn opgelegd wegens schending van de wetgeving tegen corruptie en omkoping openbaar.	Niet van toepassing

C8 – ONTVANGSTEN UIT BEPAALDE ACTIVITEITEN EN UITSLUITING VAN EU-REFERENTIEBENCHMARKS

VSME-onderdeel		Onze informatie
63	Inkomsten uit activiteiten met betrekking tot	
63a	Controversiële wapens (antipersoonsmijnen, clustermunitie, chemische wapens en biologische wapens);	Johan Cruijff ArenA genereert geen omzet uit wapens.
63b	De teelt en productie van tabak;	Johan Cruijff ArenA genereert geen omzet uit tabak.
63c	de sector fossiele brandstoffen (kolen, olie en gas);	Johan Cruijff ArenA verkrijgt geen inkomsten uit de exploratie, mijnbouw, extractie, productie, verwerking, opslag, raffinage of distributie van fossiele brandstoffen.
63d	De productie van chemische stoffen indien de onderneming een fabrikant van pesticiden en andere agrochemische producten is.	Niet van toepassing
64	De onderneming vermeldt of zij is uitgesloten van EU-referentiebenchmarks die in overeenstemming zijn met de Overeenkomst van Parijs.	Johan Cruijff ArenA is niet uitgesloten van EU-referentiebenchmarks.

C9 – GENDERDIVERSITEITSVERHOUDING IN BESTUURSORGaan

	VSME-onderdeel	Onze informatie
65	Indien de onderneming over een bestuursorgaan beschikt, rapporteert de onderneming de daarmee verband houdende genderdiversiteitsverhouding.	Onze Raad van Commissarissen bestaat uit 3 mannen en 2 vrouwen: Ratio 2:3 = 0,67 Onze Directie bestaat uit 2 mannen en 1 vrouw: Ratio 1:2 = 0,5